

**OPTIMALISASI STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT
PADA PROGRAM BEDAH RUMAH TIDAK LAYAK HUNI
(RTLH) DI BAZNAS KOTA SERANG**

Skripsi Ini Diajukan

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf



Oleh:

Wiwin Windriawati

Nim: 20120046

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ)

JAKARTA

2024 M/ 1446 H

**OPTIMALISASI STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT PADA
PROGRAM BEDAH RUMAH TIDAK LAYAK HUNI
(RTLH) DI BAZNAS KOTA SERANG**

Skripsi Ini Diajukan

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf



Oleh:

Wiwini Windriawati

Nim: 20120046

Pembimbing:

Dr. Syarif Hidayatullah, S.SI., M.A

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

INSTITUT ILMU AL- QUR'AN (IIQ)

JAKARTA

2024 M/ 1446 H

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “*Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang*” yang disusun oleh Wiwin Windriawati dengan Nomor Induk Mahasiswa 20120046 telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan pada sidang munaqasyah skripsi.

Tangerang Selatan, 15 Agustus 2024

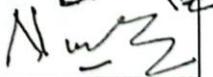
Pembimbing



Dr. Syarif Hidayatullah, S.SI., M.A

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul "*Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang*" yang disusun oleh Wiwin Windriawati dengan Nomor Induk Mahasiswa 20120046 telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan pada sidang munaqasyah skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta pada tanggal 28 Agustus 2024. Skripsi diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

No.	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Syarif Hidayatullah, S.SI., M.A	Ketua Sidang	
2	Syafaat Muhari, M.E	Sekretaris Sidang	
3	Rahmatul Fadhil, M.A	Penguji I	
4	Dra. Nur Izzah, M.A	Penguji II	
5	Dr. Syarif Hidayatullah, S.SI., M.A	Dosen Pembimbing	

Tangerang Selatan, 11 September 2024 M/ 1446H

Mengetahui

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam




Dr. Syarif Hidayatullah, S.SI., M.A

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Wiwin Windriawati
NIM : 20120046
Program Studi : Manajemen Zakat Dan Wakaf

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang”.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tangerang Selatan, 07 Juni 2024

Yang menyatakan



Wiwin Windriawati

PERNYATAAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wiwin Windriawati

NIM : 20120046

Tempat/Tgl Lahir : Tangerang, 11 Agustus 2002

Menyatakan bahwa **Skripsi** yang berjudul **“Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang”** adalah benar-benar asli karya saya kecuali kutipan-kutipan yang sudah disebutkan. Kesalahan dan kekurangan di dalam karya ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Tangerang Selatan, 07 Juni 2024



Wiwin Windriawati

MOTTO

وَاعْلَمَ أَنَّ النَّصْرَ مَعَ الصَّبْرِ وَأَنَّ الْفَرَجَ مَعَ الْكُرْبِ وَأَنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Ketahuilah bahwasannya kemenangan itu bersama kesabaran, dan jalan keluar itu bersama kesulitan, dan bahwasanya bersama kesulitan ada kemudahan”.

(HR. At-Tirmizī)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan lipahan dan rahmatnya, sehingga kita dapat menikmati sebuah kehidupan yang sungguh penuh dengan kenikmatan yang tak terhitung jumlahnya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) Di BAZNAS Kota Serang”**. Şalawat beserta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membimbing kita dari zaman yang jahiliyah hingga mulia karena limpahan kasih sayang dan indahnya agama Islam.

Dalam penyelesaian Skripsi ini penulis telah menerima bantuan dan bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Penulis ucapkan terima kasih kepada pihak yang diantaranya:

1. Rektor Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Ibu Dr. Hj. Nadjematul Faizah, S.H., M. Hum.
2. Wakil Rektor I Bidang Akademik, Ibu Dr. Hj. Romlah Widayati, M.Ag.
3. Wakil Rektor II Bidang Administrasi Umum dan Keuangan, Bapak Dr. H. M. Dawud Arif Khan, S.E., M.Si., Ak., CPA.
4. Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Alumni, Ibu Hj. Muthmainnah, M.A.
5. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Bapak Dr. Syarif Hidayatullah S.SI., M.A.
6. Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (HES) Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Bapak. Rahmatul Fadhil, M.A.
7. Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW) Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Bapak Syafaat Muhari, M.E.

8. Dosen Pembimbing, Bapak Dr. Syarif Hidayatullah, S.SI., M.A., yang telah membimbing dan memotivasi kepada penulis untuk segera menyelesaikan skripsi, dan selalu meluangkan waktu dan pikiran selama bimbingan.
9. Seluruh Dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
10. Seluruh Instruktur Tahfiz, yang telah menyimak dan mengoreksi bacaan al-Qur'an serta motivasi dalam menyelesaikan Tahfizh.
11. Kepala Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Serang, Bapak Ubay Haki, S.Ag., M.Si., Pelaksana Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan, Bapak H. Masykur Abdul Azis, S.Pd.I., serta Staf Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Serang. Terimakasih atas segala dukungan dan bantuan yang telah diberikan, termasuk data, informasi, dan bimbingan yang sangat berharga untuk penelitian ini. Tanpa kontribusi dan kerjasama dari pihak BAZNAS Kota Serang, penyelesaian skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik.
12. Kepada kedua orang tua tercinta yang telah memberikan cinta dan kasih sayang yang tiada henti, serta selalu menjadi penyemangat dan sandaran terkuat penulis dalam menjalani kehidupan. Terima kasih atas dukungan, motivasi, dan doa yang tiada pernah berhenti untuk kesuksesan anaknya. Juga kepada kakak dan adik tersayang, serta seluruh keluarga yang selalu memberikan semangat, dorongan, dan dukungan tanpa lelah. Kasih sayang dan perhatian yang diberikan telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi dalam setiap langkah penulis.
13. Sahabat terdekat penulis Agisca Arifien, Sri Audiah Kamelia, Siti Maharani, dan Zaitun Naimah. Terima kasih atas dukungan, bantuan dan motivasi tiada henti selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian sangat berarti dan membantu penulis untuk mencapai tujuan ini

14. Kepada keluarga Asrama Al-Husainy yang selalu memberikan semangat penuh kepada penulis, serta mendukung setiap langkah dengan penuh perhatian. Terima kasih atas bimbingan dan dorongan yang telah memberikan inspirasi dan motivasi dalam setiap usaha penulis.
15. Teman-teman kelas Manajemen Zakat dan Wakaf angkatan tahun 2020 yang selalu membantu dan memberikan semangat sepanjang studi di IIQ Jakarta. Dukungan dan kebersamaan kalian sangat berarti dan membantu penulis dalam menyelesaikan studi ini.

Semoga bantuan yang telah diberikan kepada penulis diterima sebagai amal yang baik di sisi Allah SWT. Penulis mengakui bahwa skripsi ini masih kurang sempurna dan berharap mendapat kritik serta saran yang membangun untuk perbaikannya. Mohon dimaafkan segala kekurangan yang ada. Dengan penuh kerendahan hati, penulis berharap skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah wawasan para pembaca.

Tangerang Selatan, 07 Juni 2024 M/ 1446 H



Wiwin Windriawati

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi merupakan penyalinan dengan pergantian huruf dari satu huruf Bahasa Arab ke abjad latin. Dalam pedoman penulisan ini mengacu kepada Pedoman Penulisan Proposal dan Skripsi Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	b	Be
ت	Ta	t	Te
ث	Şa	ş	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	j	Je
ح	Ĥa	ĥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	kh	Ka dan ha
د	Dal		De
ذ	Żal	ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	Er
ز	Zai	z	Zet
س	Sin	s	Es
ش	Syin	sy	Es dan ye
ص	Şad	ş	Es (dengan titik di bawah)

ض	Dad	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	Zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	Ge
ف	Fa	f	Ef
ق	Qaf	q	Ki
ك	Kaf	k	Ka
ل	Lam	l	El
م	Mim	m	Em
ن	Nun	n	En
و	Wau	w	We
ه	Ha	h	Ha
ء	Hamzah	’	Apostrof
ي	Ya	y	Ye

B. Konsonan Rangkap karena *tasydīd* **ditulis rangkap:**

متعددة	ditulis	<i>Muta’addidah</i>
عدة	ditulis	<i>‘Iddah</i>

C. Ta' *marbūṭah* di akhir kata

1. Bila dimatikan, ditulis h

حِكْمَةٌ	ditulis	<i>Hikmah</i>
جِزْيَةٌ	ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam Bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila Ta' *marbūṭah* diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka di tulis dengan h:

كَرَمَةُ الْأَوْلِيَاءِ	ditulis	<i>Karāmah al-auliyā'</i>
-------------------------	---------	---------------------------

3. Bila Ta' *marbūṭah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t

زَكَاةُ الْفِطْرِ	ditulis	<i>Zakāt al-fiṭr</i>
-------------------	---------	----------------------

D. Vocal Pendek

◌َ	<i>Fathah</i>	ditulis	A
◌ِ	<i>Kasrah</i>	ditulis	I
◌ُ	<i>Dhammah</i>	ditulis	U

E. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif	ditulis	Ā
	جاهلية	ditulis	<i>Jāhiliyyah</i>

2.	Fathah + <i>ya'</i> mati	ditulis	Ā
	تنسى	ditulis	<i>Tansā</i>
3.	Kasrah + <i>ya'</i> mati	ditulis	Ī
	كريم	ditulis	<i>Karīm</i>
4.	dammah + <i>ya'</i> mati	ditulis	Ū
	فروض	ditulis	<i>Furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1.	Fathah + <i>ya'</i> mati	ditulis	Ai
	بينكم	ditulis	<i>Bainakum</i>
2.	Fathah + <i>wawu</i> mati	ditulis	Au
	قول	ditulis	<i>Qaul</i>

G. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof

أنتم	ditulis	<i>A'antum</i>
اعدت	ditulis	<i>U'iddat</i>
لئن شكرتم	ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata Sanding Alif + Lām

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>Al-Qur`ān</i>
القياس	ditulis	<i>Al-Qiyās</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah*

السماء	ditulis	<i>Al-Samā`</i>
الشمس	ditulis	<i>Al-Syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذوى الفروض	ditulis	<i>Zawi al-Furūd</i>
أهل السنة	ditulis	<i>Ahl al-sunah</i>

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
PERNYATAAN PENULIS.....	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	ix
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
ABSTRAK.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	8
1. Identifikasi Masalah	8
2. Batasan Masalah.....	8
3. Perumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Tinjauan Pustaka	10
F. Sistematika Penulisan	14
BAB II KAJIAN TEORI	17
A. Optimalisasi	17
1. Pengertian Optimalisasi.....	17

2. Tolak Ukur Optimalisasi	18
3. Hal-Hal Yang Mempengaruhi Optimalisasi	23
B. Strategi	24
1. Pengertian Strategi	24
2. Unsur Strategi.....	27
3. Proses Tahapan Strategi.....	28
4. Ketentuan Strategi	30
5. Hal- hal Yang Dilarang Dalam Strategi.....	33
C. Pendistribusian	34
1. Pengertian Pendistribusian	34
2. Pendistribusian Zakat	35
3. Hal-hal Yang Dilarang Dalam Pendistribusian Zakat	41
4. Pendistribusian Dalam Pandangan Islam	42
D. Zakat.....	46
1. Pengertian Zakat.....	47
2. Macam- Macam Zakat	50
3. Dasar Hukum Zakat	57
4. Rukun dan Syarat Zakat	62
5. Hal-hal Yang Dilarang Dalam Berzakat	68
6. Ketentuan Undang-Undang Zakat.....	69
7. Ketentuan Fatwa MUI Tentang Zakat	70
BAB III METODE PENELITIAN	73
A. Metode Penelitian	73
1. Jenis Penelitian.....	74

2. Pendekatan Penelitian	74
3. Tempat dan Waktu Penelitian.....	75
4. Sumber Data.....	75
5. Teknik Pengumpulan Data	77
6. Teknik Analisis Data	78
B. Gambaran Umum BAZNAS Kota Serang.....	82
BAB IV HASIL PENELITIAN	97
A. Analisis Implementasi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang	97
B. Analisis Kriteria Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) Di Lapangan Yang Sebenarnya.....	115
C. Analisis Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang Dalam Upaya Mensejahterakan Masyarakat Serang.....	119
BAB V PENUTUP.....	131
A. Kesimpulan	131
B. Saran.....	132
DAFTAR PUSTAKA.....	135
LAMPIRAN.....	149
RIWAYAT HIDUP.....	175

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Pasantase Penduduk Miskin Menurut Daerah, September 2021-September 2022.....	3
Tabel 2.2 Pembagian Nisab Zakat Unta.....	53
Tabel 2.3 Pembagian Nisab Zakat Sapi Dan Kerbau.....	54
Tabel 2.4 Pembagian Nisab Zakat Kambing.....	55
Tabel 3.5 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Serang.....	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	149
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Ubay Haki, S.Ag., M.Si.....	150
Lampiran 3. Transkrip Wawancara Masykur Abdul Azis, S.Pd.I.....	156
Lampiran 4. Transkrip Wawancara Ibu Saroh.....	160
Lampiran 5. Transkrip Wawancara Ibu Nursiah.....	164
Lampiran 6. Dokumentasi.....	168
Lampiran 7. Hasil Plagiarisme.....	174

ABSTRAK

Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang.

Wiwin Windriawati, 20120046

Skripsi Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Institut Ilmu Al-Qur'an Jakarta.

Sering kali terdapat masalah dalam efektivitas pendistribusian, di mana dana zakat tidak sampai kepada pihak yang benar-benar membutuhkan. Hal ini mengakibatkan tujuan utama zakat, yaitu meningkatkan kesejahteraan dan mengurangi kemiskinan, tidak tercapai dengan optimal. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi efektivitas pendistribusian dana zakat, serta mencari solusi untuk mencapai hasil yang lebih optimal dalam meningkatkan kesejahteraan dan mengurangi kemiskinan.

Jenis metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif berupa wawancara terfokus (*focused interviews*) dengan pendekatan empiris, di BAZNAS Kota Serang. Sumber data primer wawancara dengan Ketua Bidang Pendistribusian serta Pelaksananya dan kepada dua mustahik penerima bantuan bedah Rumah Tidak Layak Huni, sumber data sekunder buku, jurnal, skripsi, tesis, disertasi, berita dan artikel, serta *website* resmi BAZNAS Kota Serang.

Hasil penelitian menunjukan bahwa **Pertama**, meskipun ada tantangan dalam proses digital dan anggaran terbatas, program RTLH diterima baik oleh masyarakat dan meningkatkan kesejahteraan. **Kedua** program bedah RTLH BAZNAS Kota Serang menilai rumah berdasarkan ukuran, material, jenis lantai, atap, dan kondisi keuangan mustahik. Temuan menunjukkan banyak rumah membutuhkan perbaikan mendesak karena dinding rusak, lantai tanah, atap roboh, dan keterbatasan finansial mustahik. **Ketiga** Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni BAZNAS Kota Serang cukup optimal, berdasarkan 5 (lima) tolak ukur yang penulis gunakan ada 3 (tiga) yang terpenuhi. Sehingga perlu perbaikan dalam transparansi laporan keuangan, data penerima manfaat dan proses bantuan program RTLH, dan dukungan ekonomi serta sosial.

Kata Kunci: Optimalisasi, Strategi Pendistribusian, Dana Zakat, Program Bedah Rumah

ABSTRACT

Optimizing the Strategy for Distribution of Zakat Funds in the BAZNAS BAZNAS Uninhabitable House Renovation Program (RTLH) in Serang City.

Wiwin Windriawati, 20120046

Zakat and Waqf Management Study Program Thesis, Faculty of Sharia and Islamic Economics, Jakarta Institute of Al-Qur'an Sciences.

There are often problems in the effectiveness of distribution, where zakat funds do not reach those who really need them. This results in the main goal of zakat, namely increasing welfare and reducing poverty, not being achieved optimally. This research aims to evaluate the effectiveness of the distribution of zakat funds, as well as finding solutions to achieve more optimal results in improving welfare and reducing poverty.

The type of research method used is qualitative research in the form of focused interviews with an empirical approach, at BAZNAS Serang City. Primary data sources are interviews with the Head of Distribution and Executors and with two mustahik recipients of assistance for renovation of Uninhabitable Houses, secondary data sources are books, journals, theses, theses, dissertations, news and articles, as well as the official BAZNAS Serang City website.

The research results show that first, despite challenges in the digital process and limited budget, the RTLH program is well received by the community and improves welfare. The two RTLH BAZNAS Serang City surgical programs assess houses based on size, material, type of floor, roof and financial condition of the mustahik. Findings show that many houses require urgent repairs due to damaged walls, dirt floors, collapsed roofs and mustahik's financial limitations. The three BAZNAS Serang City Uninhabitable House Renovation Programs are quite optimal, based on the 5 (five) benchmarks that the author uses, there is 3 (three) are met. So improvements are needed in the transparency of financial reports, beneficiary data and the RTLH program assistance process, and economic and social support.

Keywords: *Optimization, Distribution Strategy, Zakat Funds, House renovation program.*

الملخص

تحسين استراتيجية توزيع أموال الزكاة في برنامج BAZNAS لتجديد المنازل غير الصالحة للسكن (RTLH) في مدينة سيرانج.

ويوين ويندرياواتي 20120046

أطروحة برنامج دراسة إدارة الزكاة والأوقاف كلية الشريعة والاقتصاد الاسلامي
معهد جاكرتا لعلوم القرآن.

وكثيراً ما تكون هناك مشاكل في فعالية التوزيع حيث لا تصل أموال الزكاة إلى من يحتاجها حقاً. ويؤدي ذلك إلى عدم تحقيق الهدف الرئيسي للزكاة وهو زيادة الرفاه والحد من الفقر على النحو الأمثل. يهدف هذا البحث إلى تقييم مدى فعالية توزيع أموال الزكاة وكذلك إيجاد الحلول لتحقيق نتائج أفضل في تحسين الرفاهية والحد من الفقر.

نوع طريقة البحث المستخدمة هو البحث النوعي في شكل مقابلات مركزة ذات منهج تجريبي في مدينة بازناس سيرانج. مصادر البيانات الأولية هي مقابلات مع رئيس التوزيع والمنفذين ومع اثنين من المستفيدين من المساعدة لتجديد المنازل غير الصالحة للسكن ومصادر البيانات الثانوية هي الكتب والمجلات والأطروحات والأطروحات والأخبار والمقالات فضلاً عن BAZNAS Serang الرسمية موقع المدينة.

تظهر نتائج البحث أنه أولاً على الرغم من التحديات في العملية الرقمية والميزانية المحدودة فإن برنامج RTLH يحظى باستقبال جيد من قبل المجتمع ويحسن الرفاهية. يقوم البرنامج الجراحيان BAZNAS Serang City بتقييم المنازل بناءً على الحجم والمواد ونوع الأرضية والسقف والحالة المالية للمستريح. تظهر النتائج أن العديد من المنازل تحتاج إلى إصلاحات عاجلة بسبب الجدران المتضررة والأرضيات الترابية والأسقف المنهارة والقيود المالية التي يعاني منها المستحق. تعد برامج BAZNAS Serang City

غير الصالحة للسكن لتجديد المنازل الثلاثة هي الأمثل تمامًا استنادًا إلى المعايير الخمسة (خمسة) التي يستخدمها المؤلف هناك ٣ (ثلاثة) تم استيفائها. لذا هناك حاجة إلى إدخال تحسينات على شفافية التقارير المالية وبيانات المستفيدين وعملية مساعدة برنامج RTLH والدعم الاقتصادي والاجتماعي.

الكلمات المفتاحية: التحسين استراتيجية التوزيع أموال الزكاة برنامج تجديد المنازل

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Optimalisasi adalah hasil yang dicapai sesuai dengan keinginan, sehingga optimalisasi dapat diartikan sebagai pencapaian hasil yang sesuai dengan harapan secara efektif dan efisien.¹

Strategi adalah seni bagi individu ataupun kelompok untuk memanfaatkan, kemampuan dan sumber daya yang dimiliki guna untuk mencapai target sasaran melalui tata cara yang dianggap dapat efektif dan efisien untuk mencapai sasaran yang telah diharapkan.²

Pendistribusian zakat merupakan penyaluran atau pembagian dana zakat kepada mereka yang berhak. Distribusi zakat mempunyai sasaran dan tujuan. Sasaran di sini adalah pihak-pihak yang diperbolehkan menerima zakat, sedangkan tujuannya adalah meningkatkan kesejahteraan masyarakat dalam bidang perekonomian, serta bidang lain, sehingga dapat memperkecil kelompok masyarakat kurang mampu, dan pada akhirnya akan meningkatkan kelompok muzaki.³

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat pasal 25 (1) dijelaskan bahwa zakat wajib didistribusikan kepada mustahik sesuai dengan syariat Islam. Kemudian pada pasal 26 dijelaskan bahwa pendistribusian zakat dilakukan berdasarkan prinsip pemerataan, keadilan, dan kewilayahan.⁴

¹ Suhermiko. *Optimalisasi Fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Dalam Penyelenggaraan Otonomi Daerah*, (Surabaya: Scopindo Media Pustaka, 2022), h. 62.

² Muhammad Haldy, et al., eds., *Manajemen Ekonomi Bisnis*, (Bandung: CV Intelektual Manifes Media, 2023), h. 173.

³ Mursyidi, *Akuntansi Zakat Kontemporer*. (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2003), h. 169.

⁴ Indonesia. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat <https://peraturan.bpk.go.id/Details/39267/uu-no-23-tahun-2011> diakses pada 11 Juni 2024 pada pukul 13:54 WIB.

Kemiskinan adalah kasus yang sering terjadi di masyarakat, dan yang sangat penting bagi umat manusia khususnya di negara berkembang. Kemiskinan akan membawa setiap orang kepada masalah hidupnya. Jika secara fungsional, rukun Islam bisa dibedakan menjadi dua yaitu, rukun pribadi dan rukun masyarakat, rukun pribadi meliputi syahadat, salat, puasa, dan haji. Sedangkan rukun masyarakat adalah zakat. Kedua rukun ini merupakan dasar atau pondasi Agama Islam. Zakat sebagai salah satu “Penyanggah Bangunan Islam” sayangnya Masih sering kali terabaikan. Hal ini ditunjukkan dari kesadaran kaum muslimin untuk melaksanakan zakat yang masih rendah dan pengetahuan akan kewajiban zakat yang tidak seluas pengetahuan terhadap ibadah lainnya.⁵

Berdasarkan data BPS jumlah penduduk miskin di Indonesia pada September 2022 mencapai 26,36 juta orang. Dibandingkan Maret 2022, jumlah penduduk miskin meningkat 0,20 juta orang. Sementara jika dibandingkan dengan September 2021, jumlah penduduk miskin menurun sebanyak 0,14 juta orang. Persentase penduduk miskin pada September 2022 tercatat sebesar 9,57 persen, meningkat 0,03 *presentpoint* terhadap Maret 2022 dan menurun 0,14 *presentpoint* terhadap September 2021. Berdasarkan daerah tempat tinggal, pada periode Maret 2022–September 2022, jumlah penduduk miskin perkotaan naik sebesar 0,16 juta orang, sedangkan di perdesaan naik sebesar 0,04 juta orang. Persentase kemiskinan di perkotaan naik dari 7,50 persen menjadi 7,53 persen. Sementara itu, di perdesaan naik dari 12,29 persen menjadi 12,36 persen.⁶

⁵ Firman Andi Noor, Rahman Hakim, dan Arif Lukman Hakim, “Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah BAZNAS Kota Malang”, *Internasional Journal of Islamic Economics Development and Innovation* 1, no. 2, (2022): h. 102.

⁶ Berita resmi statistik.No.07/01/Th.XXVI,16 Januari 2023. *Profil Kemiskinan di Indonesia September 2022*. www.bps.go.id diakses pada 05 Oktober 2023 pada pukul 07:17 WIB.

➤ **Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin Menurut Daerah, September 2021– September 2022**

Tabel 1.1 Jumlah persentase penduduk miskin menurut Daerah, September 2021-september 2022

Daerah/ Tahun	Jumlah Penduduk Miskin (juta orang)	Presentase Penduduk Miskin	
	(1)	(2)	(3)
Perkotaan	September 2021	11.86	7.60
	Maret 2022	11.82	7.50
	September 2022	11.98	7.53
Perdesaan	September 2021	14.64	12.53
	Maret 2022	13.34	12.29
	September 2021	14.38	12.36
Total	September 2021	26.50	9.71
	Maret 2022	26.16	9.54
	September 2021	26.36	9.57

Sumber: Diolah dari data Survei Sosial Ekonomi Nasional (Susenas) September 2022.⁷

Sesuai dengan pemaparan di atas menunjukkan bahwa masih banyak tingkat kemiskinan yang belum terselesaikan hingga saat ini.

Menurut skripsi karya Eka Sari Sarah pendistribusian zakat belum optimal karena panitia zakat dan amil masih kurang paham dalam penyaluran dana zakat, yang seharusnya didistribusikan kepada orang yang

⁷ Berita resmi statistik.No.07/01/Th.XXVI,16 Januari 2023. *Profil Kemiskinan di Indonesia September 2022*. www.bps.go.id diakses pada 05 Oktober 2023 pada pukul 07:17 WIB.

berhak menerimanya, akan tetapi amil masih ada kekeliruan terhadap orang yang berhak menerima dan orang yang tidak berhak menerima.⁸

Menurut skripsi karya Liza Hilaliah Islami mengatakan bahwa pendistribusian belum optimal karena adanya standar baku dalam penentuan mustahik prioritas, belum adanya *landscape* dan *database* mustahik, rendahnya mental dan kesadaran mustahik dan tumpang tindih distribusi dengan program pemerintah.⁹

Pembangunan adalah sebagai perubahan struktural perekonomian dari sektor agrikultura menuju sektor manufaktur dan sektor jasa. Hal ini sejalan dengan paradigma untuk selalu meningkatkan nilai ekonomi, dimana diketahui bahwa sektor jasa lebih memberikan nilai tambah ekonomi yang besar dibandingkan sektor manufaktur dan sektor agrikultura. Sehingga menurut pandangan ini fokus dari strategi pembangunan adalah penciptaan industrialisasi dan peningkatan *output* serta pertumbuhan (*growth*) secara massif. Definisi ini juga fokus pada masalah makro ekonomi lain seperti kemiskinan, pengangguran dan pemerataan ekonomi tetap menjadi perhatian tetapi di tempatkan sebagai prioritas kedua dalam pembangunan. Secara fokus, pengertian pembangunan menurut perspektif tradisional ini tidak seutuhnya salah, tetapi juga tidak seutuhnya benar.¹⁰

Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) adalah kondisi kebalikan dari rumah layak huni yaitu rumah yang tidak memenuhi persyaratan rumah layak huni di mana konstruksi bangunan tidak handal, luas tidak sesuai

⁸ Sarah Eka Sari, "Pendistribusian Zakat Berbasis Masjid (Studi Kasus Di Masjid Baitul Rahman Desa Curug Jasinga Bogor)", (Skrpsi Sarjana, Universitas Muhamadiya Jakarta, 2020)

⁹ Lizza Hilaliah Islami, "Pendistribusian Zakat Infak Sedekah Wakaf Dan Fidyah Di Daarut Tauhid Peduli Unit Lampung Barat", (Skripsi Sarjana, Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2022).

¹⁰ Jajang W. Mahri, *et al.*, eds., *Ekonomi Pembangunan Islam*. (Departemen Ekonomi dan Keuangan Syariah - Bank Indonesia : Jakarta, 2021).

standar perorang dan tidak mensehatkan bagi penghuni dan juga membahayakan bagi para penghuninya. Kriteria Rumah Tidak Layak Huni yaitu seperti, konstruksi bangunan membahayakan, standar luasan ruang <9 m² perorang, ventilasi kurang atau tidak ada ventilasi, sanitasi buruk.¹¹

Dalam merealisasikan program Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) tentu harus memperhatikan kriteria penerima manfaat. Kriteria Pokok Rumah Tidak Layak Huni meliputi semua aspek yang disepakati secara nasional sebagai standar minimal yang harus diacu untuk menetapkan jumlah Rumah Tidak Layak Huni di Indonesia. Subjek yang didata dengan mengacu kriteria pokok ini juga termasuk data-data Rumah Tidak Layak Huni yang dibangun tidak sesuai dengan peruntukan lahan, berada pada tanah tidak milik sendiri, dan berstatus sewa.¹²

Secara umum pelaksanaan program Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) pada saat ini masih banyak yang belum maksimal, seperti di Kabupaten Bandung pelaksanaan program Rumah Tidak Layak Huni masih belum berjalan dengan baik, karena rumah yang sudah direnovasi hanya bertahan sebentar dan kembali usang.¹³ Dalam proses pelaksanaannya program bedah rumah layak huni masih belum mampu mencakup masyarakat yang membutuhkan program tersebut khususnya bagi masyarakat yang kurang mampu, sebagai penerima bantuan program bantuan bedah rumah masyarakat sering kali mengeluh karena biaya yang diberikan kurang maksimal, masyarakat merasa terbebani karena harus mengeluarkan biaya yang setara dengan biaya yang diberikan sebesar Rp. 15.000.000 itu semua sudah mencakup bahan bangunan, biaya tukang, dan

¹¹ Adminpu. *Langkah- Langkah Penanganan Peningkatan Kualitas Rumah Tidak Layak Huni*. dpu.kulanprogokab.go.id diakses pada 14 November 2023 pukul 08:55 WIB.

¹² Riki Setia Muharram dan Budiman Rusli. "Implementasi Program Rumah Tidak Layak Huni (RUTILAHU) Di Kabupaten Bandung". *Jurnal* Vol 3, No 1 (2019).

¹³ Riki Setia Muharram dan Budiman Rusli. "Implementasi Program Rumah Tidak Layak Huni (RUTILAHU) Di Kabupaten Bandung". *Jurnal* Vol 3, No 1 (2019).

lain-lain. Untuk itu efektivitas implementasi kebijakan terkait pemukiman kumuh diperlukan pengendalian dari pihak legislatif dan eksekutif.¹⁴ Maka dari itu penulis ingin mereplikasi penelitian tersebut di BAZNAS Kota Serang.

Penelitian ini dilakukan di Kota Serang karena penduduk miskin di Kota Serang pada tahun 2023 mencatat angka masyarakat miskin di Kota Serang sebanyak 46.000 Kepala Keluarga (KK), 8.799 diantaranya masuk dalam kategori miskin ekstrem. Data ini diambil dari Menko PMK. Akan tetapi masih sedang diverifikasi ulang di lapangan oleh Dinas Sosial (DINSOS) Kota Serang.¹⁵

Sesuai dengan data tersebut bahwa masih banyak sekali masyarakat yang mengalami kemiskinan, salah satunya yang terjadi di Kota Serang, penduduk Kota Serang masih banyak yang tinggal di Rumah Tidak Layak Huni. Berdasarkan data Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman (DPKP) Kota Serang, pada tahun 2021 Rumah Tidak Layak Huni tercatat 21.759 unit, pada tahun 2022 hingga akhir tahun 2023 ini tercatat sebanyak 20.693 unit.¹⁶

Kriteria Rumah Layak Huni RLH memiliki dua derajat kelayakan yaitu kualitas fisik yang mencakup tiga variabel, seperti jenis atap, jenis dinding, dan jenis lantai. Rumah Layak Huni harus memiliki struktur

¹⁴ Resky Amaliah, Muhammad Rusli dan Sarmadan. "Efektivitas Pelaksanaan Program Bedah Rumah Layak Huni Bagi Masyarakat Penerima Bantuan". Jurnal Vol 2, No 2 (2020).

¹⁵ Serang (ANTARA). *Minim Lapangan Kerja, Ribuan Warga Kota Serang Masuk Katagori Miskin Ekstrem*. www.banten.antaranews.com diakses pada 08 September 2023 pukul 21:45 WIB.

¹⁶ Diebaj Ghuroofie, *Hingga Akhir Kepemimpinan Syafrudin, Puluhan Ribu Rumah di Ibu Kota Banten Tidak Layak Huni*. <https://banpos.co> diakses pada 19 November 2023, pukul 21:11 WIB.

kontruksi yang kuat, luas bangunan yang ideal, sanitasi yang baik, serta ketersediaan suplai air bersih di rumah tersebut.¹⁷

Melihat kondisi tersebut maka Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Serang menghadirkan program pembangunan bedah Rumah Tidak Layak Huni atau disingkat dengan (RTLH), tujuannya untuk membantu dan meringankan masyarakat yang tidak mampu¹⁸

Ketua BAZNAS Kota Serang Nani Abdulgani mengatakan, bahwa bedah rumah merupakan bagian dari program kemanusiaan yang digagas oleh BAZNAS Kota Serang. Nani Abdulgani menyebutkan bahwa tahun ini ada enam warga kecamatan yang akan dibedah rumahnya, pada tahun 2023 BAZNAS Kota Serang akan menambahkan di setiap satu kecamatan dua rumah yang akan diprogramkan. Nani Abdulgani mengungkapkan bahwa besaran bantuan bedah rumah yang diterima oleh penerima manfaat sebesar 20 juta per orang di tahun sebelumnya, tapi untuk tahun 2023 perumah itu kisarannya sudah naik menjadi 25 juta per orang untuk semua bangunannya.¹⁹

Keistimewahan di BAZNAS Kota Serang yaitu, bahwa BAZNAS Kota Serang mempunyai potensi zakat yang sangat besar, selain itu ada 576 masjid di Kota Serang ini akan dilakukan pembinaan, akan tetapi pada saat ini hanya 150 masjid yang baru dibina, dengan cara *door to door* melalui jemput bola.²⁰

¹⁷ Zhilli Izzadati Khairuni, *et al.*, eds., *Karakteristik dan Desain Rumah Tanggap Bencana*, (CV. Bintang Semesta Media, 2022), h. 7.

¹⁸ Baldan Harir. *Program Bedah Rumah BAZNAS Kota Serang. 1 Kecamatan Cuma Disediakan Kuota 1 RTLH*. www.bantenraya.com diakses pada 21 Agustus 2023, pukul 13:15 WIB.

¹⁹ Baldan Harir. *Program Bedah Rumah BAZNAS Kota Serang. 1 Kecamatan Cuma Disediakan Kuota 1 RTLH*. www.bantenraya.com diakses pada 21 Agustus 2023 pada pukul 13:15 WIB.

²⁰ Nasrudin Jahari. *Optimalisasi Zakat, BAZNAS Kota Serang Tingkat Literasi*. rri.co.id diakses pada 14 November 2023 pada pukul 09:30 WIB.

Berdasarkan latar belakang di atas bahwasanya masih tinggi tingkat kemiskinan di Indonesia salah satunya di Kota Serang juga masih tinggi tingkat kemiskinan, akan tetapi pendistribusian dana zakat di Indonesia masih belum optimal dalam mensejahterakan masyarakat, maka dengan hal inilah penulis ingin mengkatahui lebih jelas mengenai pendistribusian dana zakat BAZNAS di Kota Serang. Oleh sebab itu, peneliti tertarik untuk mengambil Judul **“Optimalisasi Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang”**.

B. Permasalahan

1. Identifikasi Masalah

1. Implementasi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang.
2. Kriteria Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) di lapangan yang sebenarnya.
3. Optimalisasi strategi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang dalam upaya mensejahterakan masyarakat Serang.
4. Bantuan program bedah Rumah Tidak Layak Huni relatif terbatas.

2. Batasan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang dan identifikasi masalah di atas maka peneliti melakukan pembatasan masalah yang bertujuan untuk memfokuskan kepada permasalahan yang akan diteliti, maka penulis akan fokus kepada:

- a. Implementasi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang.
- b. Kriteria Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) di lapangan yang sebenarnya.

- c. Optimalisasi strategi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang dalam upaya mensejahterakan masyarakat Serang.

3. Perumusan Masalah

- a. Bagaimana implementasi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang?
- b. Bagaimana kriteria Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) di lapangan yang sebenarnya.
- c. Bagaimana optimalisasi strategi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) BAZNAS Kota Serang dalam upaya mensejahterakan masyarakat Serang?

C. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini, sebagai berikut:

1. Untuk menjelaskan dan menganalisis implementasi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) di BAZNAS Kota Serang.
2. Untuk mengetahui kriteria Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) di lapangan yang sebenarnya.
3. Untuk mengetahui optimalisasi strategi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) di BAZNAS Kota Serang dalam upaya mensejahterakan masyarakat Serang.

D. Manfaat Penelitian

1. Teoritis

Sebagai upaya agar penelitian ini bisa menambah pengetahuan mahasiswa dalam lingkup pendistribusian dana zakat pada program bedah rumah.

2. Praktis

- a. Hasil dari penelitian ini diharapkan agar bisa menjadi refrensi untuk meningkatkan program bedah Rumah Tidak Layak Huni.
- b. Untuk menambah wawasan bagi para pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya mengenai strategi pendistribusian dana zakat pada program bedah rumah yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Serang.

E. Tinjauan Pustaka

Dalam melaksanakan penelitian ini maka penulis mencari informasi terkait penelitian sebelumnya yang relevan sebagai bahan perbandingan dalam keberhasilan penelitian ini. Dari penelitian relevan yang ditemukan belum terdapat judul yang sama, namun ada beberapa kemiripan dengan judul yang diajukan seperti:

1. Skripsi oleh Zulkarimi, yang berjudul “Strategi Pendistribusian Dana Zakat Dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia Melalui Program BAZNAS NTB Cerdas (Studi Pada BAZNAS Provinsi NTB)”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pendistribusian dana zakat dalam mengembangkan sumber daya manusia melalui program pendidikan di BAZNAS Provinsi NTB direalisasikan dalam bentuk program NTB Cerdas. Di dalam program ini BAZNAS Provinsi NTB mengolongkan penerima manfaat zakat berdasarkan jenjang pendidikan yang sedang ditempuh. Untuk penyalurannya, BAZNAS Provinsi NTB berkerja sama dengan pihak KCD (kepala cabang dinas) di masing – masing Kabupaten/Kota dengan tujuan pemerataan dan efektivitas penyaluran dana zakat melalui program pendidikan.²¹

²¹ Zulkarimi, “Strategi Pendistribusian Dana Zakat Dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia Melalui Program BAZNAS NTB Cerdas (Studi Pada BAZNAS Provinsi NTB)”, (Skripsi Sarjana, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Mataram, 2021).

Persamaan penelitian penulis dengan penelitian ini adalah sama-sama membahas tentang strategi pendistribusian dana zakat. Adapun perbedaannya yaitu penelitian ini membahas tentang program BAZNAS NTB Cerdas, sedangkan penelitian skripsi penulis membahas tentang tentang program bedah Rumah Tidak Layak Huni.

2. Skripsi oleh Nur Azizah, yang berjudul “Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Miskin Di BAZNAS Kabupaten Kampar”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa optimalisasi pendistribusian dana zakat di BAZNAS Kabupaten Kampar sudah berjalan dengan baik dengan memberikan bantuan modal usaha Program Kampar Makmur (ekonomi). Namun, secara signifikan dalam mensejahterakan masyarakat belum optimal dengan baik karena BAZNAS Kabupaten Kampar hanya memberikan tambahan modal usaha saja, dan bentuk pembinaan dan pendamping yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Kampar kurang maksimal karena kurangnya SDM yang dimiliki sehingga penerima memanfaatkan hanya mendapatkan hasil yang lebih konsumtif.²²

Persamaan penelitian penulis dengan penelitian ini adalah sama-sama membahas tentang optimilisasi pendistribusian dana zakat. Adapun perbedaannya yaitu penelitian ini hanya fokus kepada optimalisasi pndistribusian dana zakat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat miskin, sedangkan penelitian skripsi penulis fokus kepada optimalisasi strategi pendistribusian dana zakat pada program bedah rumah.

3. Jurnal oleh Firman Ardian Noora. Rahmad Hakima dan Arif Luqman Hakim, yang berjudul “Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Pada

²² Nur Azizah, “Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Miskin Di BAZNAS Kabupaten Kampar”, (Skripsi Sarjana Fakultas Dakwah Dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim, 2021).

Program Bedah Rumah BAZNAS Kota Malang”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Program bedah rumah di danai dengan dana zakat yang berasal dari hasil pengumpulan zakat di tahun periode berjalan dan saldo pendayagunaan zakat di tahun sebelumnya, BAZNAS Kota Malang telah berhasil mewujudkan swada masyarakat melalui program bedah rumah. Selain itu, program bedah rumah juga efektif membantu meningkatkan kualitas hidup yang lebih baik dengan hunian yang layak.²³

Persamaan penelitian penulis dengan penelitian ini adalah sama-sama membahas tentang program Rumah Tidak Layak Huni dalam mensejahterakan masyarakat. Adapun perbedaannya yaitu penelitian ini membahas tentang efektivitas pendayagunaan dana zakat, sedangkan penelitian skripsi penulis membahas tentang optimalisasi strategi pendistribusian dana zakat

4. Skripsi oleh Silpiyanah Rahmawatih, yang berjudul “Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah di Badan Amil Zakat, Infak Dan Shodaqoh (BAZIS) Kota Administrasi Jakarta Barat Tahun 2021”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pendistribusian dana zakat yang digunakan yaitu dengan adanya pemilihan pekerjaan yang baik, profesional dan berpengalaman, pemilihan bangunan yang berkualitas, desain bangunan yang modern sesuai zaman dan fasilitas yang lengkap.²⁴

²³ Firman Ardian Noora, Rahmad Hakima dan Arif Luqman Hakim, “Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah BAZNAS Kota Malang”, *Journal of Islamic Economics Development and novation* 1 No.2, (2022).

²⁴ Selpiyanah Rahmawatih, “Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Bedah Di Badan Amil Zakat, Infak Dan Shodaqoh (BAZIS) Kota Administrasi Jakarta Barat Tahun 2021”, (Skripsi Sarjana, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta, 2022)

Persamaan penelitian penulis dengan penelitian ini adalah sama-sama membahas tentang strategi pada program bedah rumah dan sama-sama menggunakan metode kualitatif, Adapun perbedaannya yaitu penelitian ini hanya fokus kepada strategi saja, sedangkan penelitian skripsi penulis fokus kepada optimalisasi strategi, selain itu perbedaan dari keterangan tempat, peneliti ini meneliti di BAZIS Kota Administrasi Kota Jakarta Barat, sedangkan penelitian skripsi penulis meneliti di BAZNAS Kota Serang.

5. Skripsi oleh Yusril Hadi, yang berjudul “Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Lampung Barat”. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang dijalankan oleh BAZNAS Kabupaten Lampung Barat menggunakan pendistribusian secara langsung dan juga pendistribusian secara tidak langsung. pendistribusian secara langsung pendistribusian yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Lampung Barat dengan didatangi atau diberikan secara langsung, sedangkan pendistribusian yang dilakukan secara tidak langsung yaitu menjalin kerja sama dengan badan amil zakat yang tersebar di berbagai daerah lampung barat seperti LAZ dan lainnya.²⁵

Persamaan penelitian penulis dengan penelitian ini adalah sama-sama membahas tentang strategi pendistribusian dana zakat dan sama-sama menggunakan jenis penelitian kualitatif. Adapun perbedaannya yaitu penelitian ini hanya fokus kepada strategi pendistribusian dana zakat saja, sedangkan penelitian skripsi penulis fokus kepada optimalisasi strategi pada program bedah rumah.

²⁵ Yusril Hadi, “Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Lampung Barat”, (Skripsi Sarjana, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Intan Lampung, 2022)

F. Sistematika Penulisan

Teknik penulisan ini merujuk kepada Pedoman Penulisan Proposal dan skripsi Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta yang di terbitkan oleh IIQ Press pada tahun 2021.²⁶ Sistem penulisan ini digunakan untuk menguraikan pembahasan masalah, oleh sebab itu penulis berupaya untuk menyusun sistem penulisan secara sistematis, agar penulisan karya ilmiah ini dapat menunjukkan hasil yang baik dan mudah dipahami oleh para pembaca. Adapun sistematika penulisan tersebut adalah:

BAB I : PENDAHULUAN

Berisi pendahuluan untuk memberikan gambaran umum menyeluruh yang diawali dengan Latar Belakang, Identifikasi Masalah, Rumusan Masalah, Tujuan Masalah, Manfaat Penelitian dan Sistematika Penulisan.

BAB II : KAJIAN TEORI

Pada bab ini penulis akan mengemukakan landasan terhadap beberapa hasil penelitian terdahulu atau buku yang terbit sebelumnya, mengenai teori optimalisasi strategi, pendistribusian dan teori zakat.

BAB III : METODE PENELITIAN

Pada bab ini penulis akan memberikan gambaran mengenai metode rancangan penelitian yang digunakan yaitu melalui jenis penelitian, pendekatan penelitian, tempat dan waktu penelitian, sumber data,

²⁶ Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta. *Pedoman Penulisan Proposal dan Skripsi Edisi Revisi 2021*. (Jakarta: IIQ Press. 2021).

teknik pengumpulan data, teknik analisis data dan objek penelitian.

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini penulis akan menguraikan pembahasan yang akan dikaitkan dengan perumusan masalah untuk menjawab permasalahan dalam penelitian ini sesuai dengan data dan informasi yang penulis dapatkan diantaranya, pendistribusian dana zakat pada program bedah rumah yang diberikan oleh BAZNAS Kota Serang. Selain itu penulis juga akan membahas mengenai strategi pendistribusian dana zakat sesuai dengan keadaan yang penulis teliti di BAZNAS Kota Serang.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini penulis akan menguraikan kesimpulan dan hasil penelitian yang telah dilakukan penulis dan saran yang diberikan dalam penelitian ini.

BAB V

PENUTUP

Bab kelima ini penulis akan memberikan kesimpulan berdasarkan analisa yang telah diuraikan sebelumnya, selain itu penulis memberikan saran berdasarkan uraian diatas sebagai berikut:

A. Kesimpulan

Setelah penulis melakukan penelitian mengenai optimalisasi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni BAZNAS Kota Serang, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Program Bedah Rumah Layak Huni BAZNAS Kota Serang bertujuan memperbaiki Rumah Tidak Layak Huni bagi masyarakat kurang mampu dengan dana zakat. Dengan persyaratan administratif yang jelas dan sistem verifikasi yang ketat. Meskipun ada tantangan dalam pengajuan dokumen melalui digital dan anggaran yang terbatas, program ini diterima dengan baik oleh masyarakat dan meningkatkan kesejahteraan. Dana dicairkan dalam dua tahap, tahap pertama 15 juta tahap kedua 10 juta dan BAZNAS menggunakan pendekatan online untuk memudahkan transaksi zakat, dalam pelaksanaan bedah rumah sebagian mustahik ada yang melibatkan masyarakat lokal dan ada yang menggunakan tenaga kerja tukang bangunan.
2. Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni BAZNAS Kota Serang menilai rumah berdasarkan ukuran, material, jenis lantai, atap, dan kondisi keuangan mustahik. Temuan di lapangan menunjukkan banyak rumah membutuhkan perbaikan mendesak akibat dinding rusak, lantai tanah, atap roboh, dan keterbatasan finansial, menjadikan bantuan ini sangat penting untuk meningkatkan kondisi dan kesejahteraan penghuni.

3. Pelaksanaan program bedah Rumah Tidak Layak Huni (RTLH) oleh BAZNAS Kota Serang berjalan efektif dan terencana dengan baik. Melalui perencanaan yang tepat, pengorganisasian tim yang efisien, pelaksanaan yang melibatkan masyarakat, dan pengawasan yang ketat. Dalam optimalisasi program bedah Rumah Tidak Layak Huni BAZNAS Kota Serang cukup optimal berdasarkan 5 (lima) tolak ukur yang penulis gunakan ada 3 tolak ukur yang terpenuhi yaitu, efektifitas dan efisiensi, ketepatan sasaran serta penggunaan teknologi. Untuk transparansi tidak cukup transparan mengenai laporan keuangan, data penerima manfaat, informasi tentang kriteria dan proses bantuan, dan dalam pemberdayaan kurang dukungan untuk pembinaan ekonomi serta sosial terhadap program bedah Rumah Tidak Layak Huni.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian tersebut, penulis ingin memberikan beberapa saran dalam hal optimalisasi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni sebagai berikut:

1. Kepada BAZNAS Kota Serang, sebaiknya ditingkatkan transparansinya dengan menjelaskan kriteria dan proses secara jelas di website BAZNAS Kota Serang dan perbaiki akuntabilitas dengan laporan keuangan yang terbuka untuk meningkatkan kepercayaan publik. Selain itu, lakukan diversifikasi sumber pendanaan melalui kampanye penggalangan dana untuk memberikan tambahan pendanaan, sehingga program dapat menjangkau lebih banyak penerima manfaat.
2. Kepada Aparat Desa, perlu memperkuat komunikasi dengan BAZNAS untuk memastikan informasi dan update terkait program Rumah Tidak Layak Huni dan program lainnya disebarluaskan dengan cepat dan jelas kepada masyarakat yang membutuhkan.

3. Kepada mustahik, sangat penting untuk terlibat aktif selama proses pengajuan bedah rumah serta pelaksanaannya, memanfaatkan bantuan dari masyarakat untuk mengurangi biaya, rawat rumah dengan baik setelah selesai, dan dijaga rumahnya agar tetap dalam kondisi baik.
4. Kepada peneliti selanjutnya disarankan untuk mengkaji lebih dalam mengenai optimalisasi pendistribusian dana zakat pada program bedah Rumah Tidak Layak Huni di BAZNAS lain, untuk melihat aspek maupun sudut pandang lain yang bisa diteliti dari program pemberdayaan ini, dikarenakan masih banyak aspek yang bisa diperdalam terkait program Rumah Tidak Layak Huni.

DAFTAR PUSTAKA

Al-Quran Kementerian Agama RI, Al-Qur'an dan Terjemahnya. Jakarta: Lajnah. Pentashihan Mushaf Al-Quran, 2019.

Sumber Buku

Abidin, Zainal, *et al.*, eds., *Mina Bisnis Olahan Rumput Laut*. Malang: UB Press, 2022.

Abu Ḥanifah, al-Nu'man bin Šābit. *Fiqh Ḥanafī*, Damaskus: Dārul Qalam, 2009.

Aditama, Roni Angger. *Pengantar Manajemen*, Malang: AE Publishing, 2020.

Agniya, Mardatilla dan Asnaini. *Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Daya Saing Perbankan Syariah*. Bengkulu: CV. Brimedia Global, 2020.

Agustianti, Rifka. *et al.*, eds., *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. Makasar: CV Tohar Media, 2022.

Akarsih. *Analisa Penerapan Nilai-Nilai Maqhasid Syariah Pada Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*. Jawa Tengah: PT. Nesya Expanding Management, 2021.

Amarullah, *et al.*, eds., *Teknologi Budidaya Dan Produksi Tanaman*, Aceh: Syiah Kuala University Press, 2023.

Anwar, Nurfiyah. *Manajemen Pengelolaan Zakat*. Bogor: Lindan Bestari, 2022.

Anshori, Mas'um. *Fikih Ibadah*, Guepedia, 2021.

Ariani, Meiliyah. *Pendidikan anti Korupsi*. Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2024.

Arwani, Agus, *et al.*, eds., *Pengembangan Potensi Ekonomi Umat Masa Pandemi Melalui Distrbusi Zakat Produktif*. Jawa Tengah: Rumah Cinta, 2020.

- Azan, Khairul, *et al.*, eds., *Teknik Penulisan Karya Tulis Ilmiah*, Riau: Dotplus Publisher, 2021.
- Baki, Abdul. *Syarat Pemberi Zakat dan Kriteria Harta Zakat*. Hikam Pustaka, 2021.
- Barkah, Qodariah, *et al.*, eds., *Fikih Zakat, Sedekah, dan Wakaf*. Jakarta: Prenadamedia Group, 2020.
- Barkah, Qodariah. *Fikih Zakat Sedekah Dan Wakaf*. Jakarta: Kencana, 2020.
- Bashori, Akmal. *Hukum Zakat dan Wakaf Dialektika Fikih, Undang-Undang dan Maqhasid Syariah*, Jakarta: Kencana, 2022.
- Basuki, Zainal Abidin, dan Kusnul Yatima. *Zakat Bagi Kesejahteraan Ummat*. Jambi: Zabags Qu Publish, 2023.
- Bintang, Aris, Ramandha Rudwi Hantoro dan Muslena Layla. *Zakat dan Kesejahteraan Subjektif Muzzaki*. Jawa Barat: CV. Adanu Abimata, 2023.
- al-Bukhāri, Muhammad bin Ismail bin Ibrahim. *Saḥīḥ al- Bukhāri*, Kairo: Dārul Hadīṣ, 2004.
- Cahyadi, Nur, *et al.*, eds., *Manajemen Kepemimpinan Dalam Dunia Bisnis Digital*, Batam: Cendekia Mulia Mandiri, 2023.
- Dahniar, Tedi. *Penendalian Mutu Produk Pada Industri Komponen Sepeda Motor Menuju Zero Defect Untuk Mencapai Optimalisasi Munafaktur*, Tangerang Selatan: Pascal Books, 2021.
- Ermanovida, , *et al.*, eds. *Strategi Implementasi Kebijakan Kuliah Daring Masa Pandemi Covid-19 dengan Menerapkan Teknologi Digital Dalam Proses Pembelajaran PKN di Universitas Sriwijaya*, Palembang: Bening media Publishing, 2021.
- Faris, M. *Digital Zakat: The Role of Technology in Modern Zakat Management*. Kuala Lumpur: Islamic Finance Publications, 2019.
- Fatoni, Nur. *Fikih Zakat Indonesia*, Jawa Tengah: CV Lawwana, 2020.

- Al-Faruq, M. Shoffa Saifillah dan Sukatin. *Konsep & Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: CV. Budi Utama, 2023.
- Fikrah. *Ulama Aceh: Kontribusi Karya Pengkajian Keislaman*. CV. Naskah Aceh.
- Ghony, M. Djuanaidi dan Fauzan Almanshur. *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2016.
- Hafidhudin, Didin. *Tentang Zakat Infak Sedekah*, Jakarta: Gema Insani, 2008.
- Haldy, Muhammad. *et al., eds., Manajemen Ekonomi Bisnis*. Bandung: CV Intelektual Manifes Media, 2023.
- Haldy, Muhammad. *Manajemen Ekonomi Bisnis*. Bandung: CV. Intelektual Manifes Media, 2023.
- Haryanti, Dwi Asih, *et al., eds., Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan Mustahik Zakat Dengan Menggunakan Metode Analytical Network Process*. Sidoarjo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2022.
- Hubais, Musa dan Mukhamad Najib. *Manajemen Strategik Dalam Pengembangan Daya Saing Organisasi*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo, 2014.
- Ibnu Anas, Mālik. *Al Mudawwanah al-Kubra*, Beirut: Dārul Fikr, 1991.
- Ibnu Aḥmad, Muḥammad Abdullah. *Umdat al-Fiqh Fī Mazhab Ḥanbalī*, Beirut: al-AṢriyah 2003.
- Idri. *Hadis Ekonomi dalam Perspektif Hadis Nabi*, Jakarta: Kencana, 2017
- Ikhsanti, Nurul, *et al., eds., Bank Dan Lembaga Keuangan Syariah*. Serang: PT Sada Kurnia Pustaka, 2023.
- Imtihanah, Ani Nurul dan Siti Zulaikha. *Distribusi Zakat Produktif Berbasis Model Cibest*, Lampung: CV. Gre Publishing, 2019.
- Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta. *Pedoman Penulisan Proposal dan Skripsi Edisi Revisi 2021*. Jakarta: IIQ Press. 2021.

- Iswanaja, Chaidir. *Etika Bisnis Islam Perspektif Al-Qur'an dan Hadis*. Jawa Barat: CV. Adanu Abimata, 2024.
- Khairuni, Zhilli Izzadati. *et al.*, eds., *Karakteristik dan Desain Rumah Tanggap Bencana*. CV. Bintang Semesta Media, 2022.
- Kurnianingsih, Fitri. *Manajemen Strategis Sektor Publik Tanjung Pinang: Laboratorium Komunikasi dan Sosial FISIP Universitas Maritim Raja Ali Haji*, 2023.
- Lubis, Arief Fahmi. *Hukum Operasional Dalam Strtei Perang Dan Militer Dalam Operasi*. Jawa timur: CV. Qiara Media, 2022.
- Mahri, Jajang W. *et al.*, eds., *Ekonomi Pembangunan Islam*. Departemen Ekonomi dan Keuangan Syariah - Bank Indonesia : Jakarta. 2021.
- Maleong, Lexy. *Metode penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 1999.
- Mardawani. *Praktis Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: CV Budi Utama, 2020.
- Mubarok, Ujang Syahrul. *Penerapan Swot Balanced Scorecard Pada Perencanaan Strategi Bisnis*. Surabaya: CV. Jakad Publishing, 2018.
- Mukntazar. *Penelitian Pendidikan*, Yogyakarta: Absolute Media, 2020.
- Mursyidi. *Akuntansi Zakat Kontemporer*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2003.
- Mustafa, Sain Insya. *Zakat Produktif Dan Penanggulangan Kemiskinan Melalui Pemberdayaan Usaha Mikro Rakyat*. Malang: Media Nusa Kreatif, 2017.
- Mutmainnah, Iin. *Fikih Zakat*, Sulawesi Selatan: Dirah, 2022.
- Nahidloh, Shofiyun, *et al.*, eds., *Kajian Fiqih*. Malang: Media Nusa Creative, 2020.
- Naja, Daeng. *Zakat Penghasilan Notaris Muslim*, Sidoarjo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2023.

- al-Nasā'ī, Aḥmad bin Syu`aib bin`Alī bin Sīnān Abū `Abd ar-Raḥmān. *Sunan an-Nasā'ī*, Kairo: Dārul Hadis, 1999.
- Nielda dan Syamsul. *Tutunan Ibadah Ramadan Dan Hari Raya*. Jawa Tengah: PT Nesya Expanding Management, 2022.
- Norwil. *Fikih Sebuah Pengantar Memahami Hukum Islam*, Yogyakarta: K-Media, 2021.
- Nurjaman, Asep Rudi. *Pendidikan Agama Islam*, Jakarta: PT Bumi Aksara, 2020.
- Optimalisasi *Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)*, (Jakarta: BPK Gunung Mulia, 1977), h. 20.
- Ovan. *Strategi Belajar Mengajar Matematika*. Jakarta: Kencana, 2022.
- Pahleviannur, Muhammad Rizal. *et al., eds., Metode Penelitian Kualitatif*. Pradina Pustaka, 2022.
- Prahendratno, Antonius, *et al., eds., Pengantar Manajemen Konsep dan Praktik*, Jambi: PT Sonpedia Publishing Indonesia, 2023.
- Pratama, Marlika Elsy. *Kitab Fikih Wanita Modern*, Anak Hebat Indonesia.
- al-Qaraḍāwī, Yūsuf. *Fiqh al-Zakat*, (Beirut: Muassasat al-Risalah, 1997)
- Rosyida, Deala P. *Pedoman Fikih Ibadah Lengkap*, Anak Hebat Indonesia.
- Sa'id bin Wahf al-Qaṭani. *Az Zakah fil Islam fi Dhau'il Kitab was Sunah*. Jakarta: Pustaka Imam Asy-Syafi'i, 2018.
- Saifullah. *Fiqh Islam*, Banda Aceh: Ar- Raniry Press, 2019.
- Santoso, Sony, Rinto Agustino, dan Rosilda. *Zakat Sebagai Ketahanan Nasional*. Yogyakarta: CV Budi Utama, 2023.
- Sari, Elsi Kartika. *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*, Jakarta: PT Grasindo, 2007.
- Sarwat, Ahmad. *Ensiklopedia Fikih Indonesia 4: Zakat*, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2019.
- _____ *Seri Fikih Kehidupan 4*, Jakarta: Rumah Fikih Publishing, 2015.

- _____. *Fikih Zakat*, Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2019.
- Sauqi, Muhammad. *Hadis- Hadis Ekonomi Syariah*. Jawa Tengah: CV. Pena Persada, 2021.
- Sho'im, Deni Abdul. *Sejarah Transformasi Zakat Era Klasik Hingga Era Digital*. Jawa Barat: CV Adanu Abimata, 2024.
- Sinambela, Lijan P dan Sartono Sinambela. *Metodologi Penelitian Kuantitatif: Teoretik dan Praktik*. Depok: Rajawali Pers, 2021.
- Soemitra, Andri. *Bank Dan Lembaga keuangan Syariah*. Jakarta: Kencana, 2018.
- Sudarajat, Deny, et al., eds., *Manajemen Administrasi Perkantoran: Teori dan Praktek*, Jawa Barat: CV. Mega Press Nusantara, 2022.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2016.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Suhermiko. *Optimalisasi Fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Dalam Penyelenggaraan Otonomi Daerah*, Surabaya: Scopindo Media Pustaka, 2022.
- Sukianti. *Metode Penelitian*. Medan: Perdana Publishing, 2017.
- Supani. *Zakat di Indonesia Kajian Fikih dan Perundang-Undangan*, Jakarta: Kencana, 2023.
- Syahkuan, Jhonny, et al., eds., *Manajemen Strategik Dalam Organisasi*, Nem, 2022.
- Al-Syafi'ī, Muhammad bin Idris. *Al- Umm*, Beirut: Dārul Wafā'.
- As-Syafi'ī, Taqiyuddin Abī Bakar bin Muḥammad al Husaynī. *kifāyatul Akhyār Fī Gayatul Hal Ikhtiṣār* . Beirut: Dar al-Koṭob al-Ilmiyah, 1995.

- Taniredja, Tukiran dan Hidayati Mustafidah, *Penelitian Kuantitatif (Sebuah Pengantar)*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Tarjo. *Metode Penelitian*. Yogyakarta: CV Budi Utama, 2019.
- At-Tihamiy, Sayyid Sabiq Muhammad. *Fiqh Sunah*, Kairo: Dar Attaras, 2000.
- Ulfah, Almira Keumala. *et al., eds., Ragam Analisis Data Penelitian (Sastra, Riset Dan Pengembangan)*. Madura: IAIN Madura Press.
- Utomo, Setiawan Budi. *Metode Praktis Penepatan Nisab Zakat*. Bandung: PT Mizan Pustaka, 2009.
- Was 'an, Guruh Herman, *et al., eds., Manajemen Zakat Dan Wakaf*, Jambi: PT Sonpedia Publishing Indonesia, 2023.
- Wiarso, Giri dan Supran Hadi. *Rukun Islam*, Guepedia The First On- Publisher in Indonesia, 2023.
- Widiastusi, Tika, Sri Herianingrum, dan Siti Zulaikha. *Ekonomi dan Manajemen Ziswaf (Zakat, Infak, sedekah, wakaf)*. Jawa Timur: Airlangga University Press.
- Yudianto, *et al., eds., Manajemen Pembiayaan Pendidikan*. Lombok: Pusat Pengembangan Pendidikan dan Penelitian Indonesia, 2022
- Yuniarti, Puji. *et al., eds., Metode Penelitian Sosial*. Pekalongan: PT Nasya Expanding Management, 2023.
- Az-Zuhailī, Wahabah. *Fiqh al-Islāmī Wa Adillatuhu*, Beirut: Dar al-Fikr, 1989

Sumber Skripsi

- Hadi, Yusril. *Strategi Pendistribusian Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Lampung Barat*. Skripsi. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Intan Lampung, 2022.
- Islami, Lizza Hilaliah. *Pendistribusian Zakat Infak Sedekah Wakaf Dan Fidyah Di Daarut Tauhid Peduli Unit Lampung Barat*. Skripsi . Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2022.

- Ningrum, Dwi Amelia Fitria. "Pendayagunaan Zakat Untuk Modal Usaha Di Laznas Al-Irsyad Perspektif Fatwa DSN MUI No 4 Tahun 2003". Skripsi. Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Prof. K.H Saifuddin Zuhri Purwokerto, 2024.
- Rahmawatih, Selpiyannah. *Strategi Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Bedah Di Badan Amil Zakat, Infak Dan Shodaqoh (BAZIS) Kota Administrasi Jakarta Barat Tahun 2021*. Skripsi. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta, 2022.
- Sari, Sarah Eka. *Pendistribusian Zakat Berbasis Masjid (Studi Kasus Di Masjid Baitul Rahman Desa Curug Jasinga Bogor)*. Skripsi. Universitas Muhamadiya Jakarta. 2020.
- Wati, Fitri Saras. *Optimalisasi Program Banyumas Sejahtera Pada BAZNAS Kabupaten Banyumas Terhadap Kesejahteraan Masyarakat*. Skripsi Sarjana, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Prof. K.H. Saifudin Zuhri Purwokerto, 2023.
- Zulkarimi, *Strategi Pendistribusian Dana Zakat Dalam Mengembangkan Sumber Daya Manusia Melalui Program BAZNAS NTB Cerdas (Studi Pada BAZNAS Provinsi NTB)*. Skripsi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Mataram, 2021.

Sumber Tesis

- Purwanti, Eka. *Manajemen Pendistribusian Dana Sedekah Dalam Mensejahterakan Masyarakat Kota Cilacap (Studi Pada Gerak Sedekah Cilacap)*. Tesis Magister, Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto, 2023.

Sumber Disertasi

Junaidah. *Manajemen Strategis Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung*. Disertasi Doktor, Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2021.

Suginam. “Strategi Optimalisasi Implementasi Digitalisasi Pengelolaan Zakat Sebagai Upaya Meningkatkan Transparansi Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Di Sumatera Utara” Disertasi, Program Doktor Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sumatera Utara, 2021.

Sumber Jurnal

Afida, Nurul dan Mulfi Aulia. *Peran Pendayagunaan Zakat Produktif di BAZNAS Dalam Perkembangan Ekonomi Mustahik*, Jurnal al-Mi'thoa Vol. 1 No. 1 2023.

Afni, Nur. *Manajemen Dan Pendistribusian Zakat Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Sosial Masyarakat*, Jurnal Studi Ilmu Pengetahuan Sosial, Volume 1, No. 2 2021.

Amaliah, Resky, Muhammad Rusli dan Sarmadan. *Efektivitas Pelaksanaan Program Bedah Rumah Layak Huni Bagi Masyarakat Penerima Bantuan*. Jurnal Vol 2, No. 2, 2020.

Anwar, Saiful. *Instumen distribusi Dalam Ekonomi Islam*, Jurnal Ekonomi Bisnis Dan Keuangan Syariah, Vol. 1, No. 1, 2019.

Atmaja, Wandira, Tuti Anggraini, dan Rahmi Syahriza. *Analisis Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS) Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Medan*. Journal of Islamic Accounting Competency.

Firdausi, Ahmad Royhan dan Syamhadi. *Etika Distribusi Dalam Al-Qur'an*, Jurnal Ekonomi dan Keuangan Islam, Vol. 1 No. 1, 2023.

- Fitriyah, Rose Dina dan Irvan Iswandi. *Praktik Pendayagunaan Dana Zakat Infak dan Sedekah Melalui Program Kesehatan (Studi Kasus di Yayasan Rahmatan Lil Alamin Jakarta Timur)*, Jurnal Hukum dan HAM Wara Sains Vol. 02, No. 07, (2023).
- Hidayat, Asep dan M. Irvanda. *Optimalisasi Penyusunan Dan Pembuatan Laporan Untuk Mewujudkan Good Governance*, Jurnal Vol. 11, No. 1 2022.
- Kusumawardani, Ika Kartika. *The Effect Of Quality Of Public Governance, Accountability, And Effectiveness Of Intention To Pay Zakat In Zakat Institutions With Trust As Moderating Variables*, International Journal of Economics, Business and Accounting Research (IJEBAR), Vol. 4, 2020.
- Lubis, Ali Topan. “Distribusi Pendapatan Dalam Perspektif Islam”, *Journal Islamic Banking and finance*, Vol. 1 No. 1 2020.
- Muharram, Riki Setia dan Budiman Rusli. *Implementasi Program Rumah Tidak Layak Huni (RUTILAHU) Di Kabupaten Bandung*. Jurnal Vol 3, No. 1, 2019.
- Mukhtar, Ahmad. “Zakat and Social Welfare: The Role of Zakat in Poverty Alleviation” *Journal of Islamic Economics, Banking and Finance*, 2020.
- Mustakim. “Dasar Hukum Dan Filosofi Distribusi Dalam Ekonomi Islam”, *Jurnal Ekonomi Syariah*, Vol. 2, 2019.
- Nisa, Khoirun. *Strategi Fundraising Zakat Di BAZNAS Kota Pangkal Pinang*, jurnal al-Mi’thoa Vol. 1 No.1 2023.
- Noor, Firman Andi, Rahman Hakim, dan Arif Lukman Hakim. *Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah BAZNAS Kota Malang*. Internaional Journal of Islamic Economics Development and Innovation Vol. 1 No. 2. 2022.
- Noora, Firman Ardian. Rahmad Hakima dan Arif Luqman Hakim, *Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat Pada Program Bedah Rumah BAZNAS*

Kota Malang, Journal of Islamic Economics Development and novation
Vol. 1 No.2, 2022.

Nurfarida, Siti. “Optimalisasi Tugas Pokok Dan Fungsi Aparatur Sipil Negara (ASN) Kantor Camat Kuantan Hilir Kabupaten Kuantan Singingi”, *Juhanperak*, 13 Maret 2024.

Al-Salih, Saad. “The Efficiency and Effectiveness of Zakat Management in Malaysia”. *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management*, 2018.

Soleh, Anhar Muhamad dan Irvan Iswandi. *Strategi Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Di Tinjau Dari Perspektif Hukum Positif Dan Hukum Islam (Studi Kasus Di Lembaga Amil Zakat Gema Indonesia Sejahtera)*. *Jurnal Pendidikan Mandala* Vol. 8. No. 1, 2023.

Suryani, Adelia. *Pengaruh Kemiskinan Terhadap pertumbuhan Ekonomi Di Provinsi Sumatera selatan*, *Jurnal Riset Rumpun Ilmu Sosial, Politik dan Humaniora* Vol. 2 No.1 Januari, 2023.

Sumber Undang-Undang

Indonesia. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat <https://peraturan.bpk.go.id/Details/39267/uu-no-23-tahun-2011> diakses pada 11 Juni 2024 pada pukul 13:54 WIB.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 1999 Tentang Pengelolaan Zakat <file:///C:/Users/user/Downloads/UU%20Nomor%2038%20Tahun%201999.pdf> diakses pada 25 Juni 2024 pada pukul 14:34 WIB.

Sumber Fatwa

Fatwa MUI No No. 15 Tahun 2011 Tentang Penarikan Pemeliharaan Dan Penyaluran Harta Zakat <https://www.mui.or.id> diakses pada 11 Juni 2024, pada pukul 14:05 WIB.

Sumber Internet

Adminpu. *Langkah- Langkah Penanganan Peningkatan Kualitas Rumah Tidak Layak Huni*. dpu.kulanprogokab.go.id Diakses pada Selasa 14 November 2023 pada pukul 08:55 WIB.

BAZNAS Kota Yogyakarta. “Larangan- Larangan Dalam Zakat Fitrah: Menciptakan Keseimbangan Spiritual Dan Sosial”, *Official Website BAZNAS Kota Yogyakarta*, <https://BAZNAS.jogjakota.go.id/detail/index/27005> diakses pada 02 Juni 2024, pukul 20:20 WIB.

BAZNAS Kota Yogyakarta. “Larangan- Larangan Dalam Zakat Fitrah: Menciptakan Keseimbangan Spiritual Dan Sosial”, *Official Website BAZNAS Kota Yogyakarta*, <https://BAZNAS.jogjakota.go.id/detail/index/27006> diakses pada 02 Juni 2024, pukul 20:20 WIB.

BAZNAS Yogyakarta “Larangan-Larangan Zakat penghasilan”, *Official Website BAZNAS Kota Yogyakarta* <https://BAZNAS.jogjakota.go.id/detail/index/27041> diakses pada 18 Juni 2024 pada pukul 12:38 WIB

BAZNAS Yogyakarta “Larangan-Larangan Zakat penghasilan”, *Official Website BAZNAS Kota Yogyakarta*, <https://BAZNAS.jogjakota.go.id/detail/index/27044> diakses pada 16 Juni 2024 pada pukul 11:08 WIB.

Berita resmi statistik.No.07/01/Th.XXVI,16 Januari 2023. *Profil Kemiskinan di Indonesia September 2022*. www.bps.go.id diakses pada 05 Oktober 2023 pada pukul 07:17 WIB.

Frیدهy. *4 Kesalahan Yang Biasa Terjadi Dalam Strategi Bisnis*. <https://sisi.id/stories/life-at-sisi/4-kesalahan-yang-biasa-terjadi-dalam-strategi-bisnis/> diakses pada 13 Juni 2024 pukul 09:08 WIB.

Ghuroofie, Diebaj. *Hingga Akhir Kepemimpinan Syafrudin, Puluhan Ribu Rumah di Ibu Kota Banten Tidak Layak Huni*. <https://banpos.co> Diakses pada 19 November 2023, pukul 21:11 WIB.

Harir, Baldan. *Program Bedah Rumah BAZNAS Kota Serang. 1 Kecamatan Cuma Disediakan Kuota 1 RTLH*. www.bantenraya.com Diakses pada 21 Agustus 2023, pukul 13:15 WIB.

Jahari, Nasrudin. *Optimalisasi Zakat, BAZNAS Kota Serang Tingkat Literasi*. rri.co.id Diakses pada Selasa 14 November 2023 pada pukul 09:30 WIB.

Salmaa. *Menulis Karya Ilmiah*. Deepublish, <https://penerbitdeepublish.com/penelitian-empiris/> Diakses pada 10 Mei 2024 pada pukul 21:00 WIB.

Sisca. *Tips Menjalankan Tugas Amil Zakat Sesuai Syariat Islam*, <https://www.birdsnbees.co.id/tugas-amil-zakat/> diakses pada 8 Agustus 2024 pada pukul 15:37 WIB.

Serang (ANTARA). *Minim Lapangan Kerja, Ribuan Warga Kota Serang Masuk Katagori Miskin Ekstrem*. www.banten.antaranews.com diakses pada Jumat 08 September 2023 pada pukul 21:45 WIB.

Strategi Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) *Official Website KBBI* <https://kbbi.web.id/strategi.html> diakses pada 03 September 2024 pada pukul 10:40 WIB.

Yayasan Semain “Larangan-Larangan Penyaluran Zakat Maal”. <https://www.semain.or.id/detail/89/larangan-larangan-penyaluran-zakat-maal> diakses pada 16 Agustus 2024 pada pukul 11:30 WIB.

Sumber Dokumen

BAZNAS Kota Serang, Data Sekunder Berupa PDF, Mengenai Profile BAZNAS Kota Serang.

Sumber Wawancara

Azis, Masykur Abdul. Pelaksana Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Serang, wawancara oleh penulis di Kota Serang, 04 Juli 2024.

Haki, Ubay. Kepala Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS Kota Serang, wawancara oleh penulis di Kota Serang, 04 Juli 2024.

Nursiah. Mustahik Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni BAZNAS Kota Serang, wawancara oleh penulis di Kota Serang, 04 Juli 2024.

Saroh. Mustahik Program Bedah Rumah Tidak Layak Huni BAZNAS Kota Serang, wawancara oleh penulis di Kota Serang, 04 Juli 2024.